

СТРАТЕГИЯ АРКТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА ДО 2020 ГОДА

Университет Лапландии

1. ЦЕНТР НАЦИОНАЛЬНОЙ И МЕЖДУНАРОДНОЙ АРКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
 2. ВИДЕНИЕ, МИССИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ
 3. ОБЩИЙ КОНТЕКСТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
 4. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ
 5. ОБРАЗОВАНИЕ
 6. РАСПРОСТРАНЕНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ИНФОРМАЦИИ
 7. ПОЛИТИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ
 8. ГЕОГРАФИЯ, РЕАЛИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯМИ
 9. ПРОБЛЕМЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И СФЕРЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА
 10. КАЧЕСТВО
- ПРИЛОЖЕНИЕ

1. ЦЕНТР НАЦИОНАЛЬНОЙ И МЕЖДУНАРОДНОЙ АРКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Арктический Центр представляет собой расположенное в арктическом регионе финское национальное учреждение, сфера деятельности которого заключается в объединении и развитии международной арктической экспертизы. Площадкой деятельности Арктического Центра является Университет Лапландии, в связи с чем Центр играет ключевую роль в формировании передовой позиции университета в сфере научных исследований Арктики и крайнего севера. Научно-исследовательская деятельность Арктического Центра направлена на улучшение понимания природной, физической и социальной среды арктического региона. Такого рода исследования, а также образовательная деятельность включают в себя целый ряд дисциплин, а их конечные результаты существуют в самых различных формах – от научных работ и монографий, преподавания в классах, курсов в реальных полевых условиях и оказания поддержки в защите докторских диссертаций до книг, экспозиций, аудиовизуального материала, произведений искусства и кинофильмов.

В рамках Арктического Центра исследователи, докторанты, проектировщики, художники и архитекторы работают в тесном сотрудничестве как внутри университета, так и за его пределами. Работающие и сотрудничающие в рамках Арктического Центра исследователи являются представителями самых различных научных, национальных, культурных и языковых групп. Центр придерживается чётко выраженной местной и региональной ориентации и предоставляет международным деятелям отличные условия и предпосылки для их деятельности на основе политематического подхода.

2. ВИДЕНИЕ, МИССИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Видение на 2020 год:

Арктический Центр станет ведущим в Финляндии центром передовой науки и технологии арктического региона. Центр также станет ведущим в Европе учреждением, специализирующимся на вопросах устойчивого развития, глобальных климатических изменениях и экологическом законодательстве. Арктический Центр зарекомендует себя в качестве головного научно-исследовательского учреждения по линии оценки экологического воздействия на Лапландию и Баренцев регион, вырабатывающего актуальную информацию, предназначенную как для национальных органов власти, так и для политических кругов и общественности. Арктический Центр повысит свой профиль в качестве важнейшей инстанции, предоставляющей информацию по тематике Арктики и Антарктики в различных форматах таким образом, чтобы она оказалась доступной для всех желающих.

Миссия до 2020 года:

Миссия Арктического Центра до 2020 года заключается в выполнении имеющих глобальное значение научных исследований местной и региональной ориентации, оказании поддержки докторантам, а также предоставлении высшего образования и распространении научной информации об арктическом и антарктическом регионах. Арктический Центр постоянно поддерживает диалог с коренными народами, местным населением и влиятельными инстанциями регионального уровня. Арктический Центр вовлечён в выполнение международных и политематических научных исследований, поддерживая в то же время стандарты качества каждой отдельной дисциплины на высочайшем уровне. Арктический Центр выполняет систематизацию научной информации в формате, доступном и понятном для общественности, студентов, органов власти и принимающих политические решения инстанций как внутри, так и за пределами арктического региона.

Цели и задачи на 2020 год:

Цели и задачи Арктического Центра заключаются в проработке превалирующих социальных и экологических проблем, являющихся злободневными для проживающих как в Арктике, так и за её пределами народов, учреждений и общественности. Деятельность Арктического Центра направлена на повышение уровня осведомлённости на основе достоверной научной информации в целях оказания поддержки устойчивому развитию и охране окружающей среды, а также поддержания социального, культурного и биологического разнообразия Арктики и северных регионов.

Арктический Центр (см. таблицу в формате pdf)

Сферы деятельности

Политематические научные исследования
Аспирантура Arktis
Программа арктических дисциплин

Передача и распространение научной информации
Выставочная экспозиция Научного Центра
Арктическая библиотека
Услуги по выполнению оценки и учёта экологического и социального воздействия

Тематика

Устойчивое развитие
Климатические и другие глобальные изменения
Экологическое законодательство и законодательство по вопросам национальных меньшинств

Партнёры по сотрудничеству

Национальные и международные научно-исследовательские учреждения, университеты, научные организации (в частности, Международный арктический научный комитет IASC и Консорциум арктических исследований США ARCUS), международные организации (в частности, Арктический Совет), организации коренных народов арктического региона

Национальные и международные научные центры и музеи, Европейская организация по научным, промышленным и технологическим выставкам ECSITE, Федерация национальных лыжных советов NSCF

Арктический Совет, Баренцев Евро-Арктический Совет, Программа ООН по окружающей среде UNEP/GRID-Arendal, международные инстанции по распространению научной информации

Коллоквиум Северных Библиотек, библиотеки Баренцева региона

Лапландские и международные сети научного сотрудничества

Внешние клиенты

Организации по финансированию научных исследований

Академия Финляндии

Международные программы студенческого обмена

Посетители, международные инстанции по финансированию, спонсоры

Органы власти, национальные и международные организации

Посетители библиотеки, пользователи Интернета

Предприятия, муниципалитеты, органы власти

Продукция

Научные статьи и публикации, научно-популярные статьи, проекты, конференции, докторские диссертации

Руководство в подготовке докторских диссертаций, рабочие группы и семинары

Обучение в классе и в полевых условиях

Экспозиции, экспонаты, аудиовизуальные материалы, неформальное обучение, публичные лекции

Интернет-сайты, базы данных, научно-популярные статьи

Библиотечные материалы и информационные услуги

Составление отчётов, сотрудничество с общественным и частным секторами

Целевые группы

Национальные и международные научные форумы, органы власти

Докторанты, университеты

Студенты, Университет Арктики

Местное население, школы, туристы, научные центры

Органы власти, учёные, средства массовой информации, широкая публика, учащиеся

Учёные, посетители экспозиций, школы

Предприятия, муниципалитеты, органы власти, местное население

3. ОБЩИЙ КОНТЕКСТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В связи со стремительными климатическими изменениями и наличием большого количества природных ресурсов регионы крайнего севера стали предметом глобального научного интереса. Благодаря этому интересу перед Арктическим Центром открываются серьёзные возможности, воспользоваться которыми ему предстоит посредством участия в различных сетях сотрудничества.

Арктический Центр занимается изучением природной и социальной среды Арктики, а также поиском ответов на следующие вопросы:

- Каким образом функционируют физические, экологические, социальные, культурные, политические, юридические и другие системы арктического региона?
- Каковы нынешние и будущие тенденции их развития?
- Какое отношение данные процессы и тенденции имеют к антарктическому и другим аналогичным регионам?
- Каково прямое и кумулятивное влияние текущих изменений на арктический регион?
- В связи с чем арктическая физическая среда, экосистемы, народы и сообщества оказываются устойчивыми или, наоборот, подверженными различного рода переменам?
- Каким образом арктические экосистемы, народы, сообщества и учреждения справляются с переменами?
- Какой потенциал и какие средства имеются в распоряжении этих сообществ и учреждений в отношении адаптации или же смягчения последствий данных перемен и каким образом этот потенциал может быть увеличен?
- Каковы определяющие факторы продолжения существования арктических социально-культурно-экономических систем и при каких условиях они смогут приспособиться к внешнему давлению на их физическую и социальную среду без ущерба их важнейшим характеристикам?
- Какова роль научных исследований, образования и распространения идей и взглядов в борьбе с данными проблемами?
- Каким образом местные традиционные знания могут быть помещены в современный научный и политический контекст?

4. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель Арктического Центра заключается, в частности, в том, чтобы стать международным научным учреждением высочайшего качественного уровня, привлекающим к себе студентов и учёных со всего мира. Арктический Центр будет добиваться официального статуса центра передовой науки и технологии в рамках закрепившейся и широко функционирующей в сетях сотрудничества научно-исследовательской экспертизы.

В Арктическом Центре выполняются политематические научные исследования. Данная концепция предоставляет Арктическому Центру свободу творчества, включающую в себя различные новые экспериментальные формы научно-исследовательского сотрудничества. Политематические исследования также вносят определённый вклад в развитие каждой отдельной исследовательской сферы, по линии которой работают исследователи. Кроме этого, Арктический Центр выполняет политематические исследования без какого-либо компромисса в отношении высочайшего качественного уровня специализации. Выполняемые Арктическим Центром исследования являются крайне актуальными как для органов власти, так и для принимающих политические решения инстанций.

Арктический Центр стремится к тому, чтобы стать региональным центром по вопросам устойчивого развития Лапландии и Баренцева региона. Благодаря своему географическому расположению в Рованиemi, столице финской

Лапландии, находящейся непосредственно на Полярном круге, Арктический Центр всегда демонстрировал инновационный подход посредством выполнения актуального анализа международной научно-исследовательской политики, одновременно принимая во внимание местные и региональные потребности в составлении своих научных планов. У Арктического Центра имеются давние традиции сотрудничества с арктическими регионами России. Данные активы подлежат дальнейшему укреплению.

Выполняемые Арктическим Центром научные исследования играют ключевую роль в реализации т.н. Стратегии 2020 Университета Лапландии, в котором имеются факультеты искусства и дизайна, юридический, общественных наук, образования, туризма и бизнеса, а также собственный институт исследований и образования в сфере туризма. Стратегический профиль Университета Лапландии заключается в выполнении научных исследований общества и окружающей среды Арктики и северных регионов.

Выполняемые Арктическим Центром научные исследования фактически реализуются тремя тематическими исследовательскими группами. Во главе каждой из групп стоит занимающийся научно-исследовательской деятельностью профессор. В состав групп входят профессора, старшие научные сотрудники, научные сотрудники и докторанты. Сотрудничество групп является гибким и тесно переплетается с реализацией политематических программ и направленных на решение конкретных проблем проектов.

Исследовательская группа «Глобальные перемены» (*Global Change*) занимается биологией и естественными науками с акцентом на прикладных социально-экологических и географических исследованиях. Группа прорабатывает различные воздействия землепользования, использования возобновляемых и невозобновляемых природных ресурсов, туризма, климатических изменений как короткой, так и долгой перспективы, а также ультрафиолетовой радиации. Особое внимание уделяется кумулятивному воздействию развития промышленности и добычи природных ресурсов, а также относящейся к данным видам деятельности инфраструктуры. Группа обладает особой квалификацией по линии разностороннего влияния развития энергетики в Арктике. В состав группы входит международная рабочая группа по гляциологии, специализирующаяся на климатических изменениях и моделировании их влияния на арктические и антарктические ледовые массы, возникновение экстремальных явлений и уровень мирового океана.

Исследовательская группа «Устойчивое развитие» (*Sustainable Development*) подходит к работе с позиции общественных наук и занимается вопросами международной экологической политики, экономики, адаптации и уязвимости сообществ, местных знаний и самосознания коренных народов, а также оценки социального воздействия. Данная группа координирует свои исследования по тематике коренных народов через посредство бюро Арктического Центра по исследованиям арктических коренных народов и саамского народа и принимает также активное участие в выполнении исследований по линии некоренного большинства населения арктических регионов.

Исследовательская группа «Экологическое законодательство и законодательство национальных меньшинств» (*Environmental and Minority Law*) фокусирует своё внимание на таких юридических вопросах, как международные экологические конвенции по арктическим условиям, положения и реализация оценок экологического, социального и стратегического воздействия, экологические права коренного населения Арктики и участие коренных народов в экологическом управлении. В Арктическом Центре имеется специальное юридическое отделение – Северный институт экологического законодательства и законодательства коренных народов.

5. ОБРАЗОВАНИЕ

В Арктическом Центре функционирует политематическая аспирантура *Arktis Graduate School*, в деятельности которой особое внимание уделяется экологическому и социальному воздействию модернизации и климатических изменений в Арктике. В аспирантуре Арктис выполняются биполярные исследования посредством выполнения работ также и в Антарктике. Около трети аспирантов являются иностранцами. Половина учащихся аспирантуры – женщины. Аспирантура Арктис является ведущей инстанцией Баренцевой арктической сети аспирантур. Своей деятельностью аспирантура оказывает поддержку научным исследованиям Арктического Центра. Аспирантуре предстоит расширить свою деятельность и сделать её ещё более международной посредством сотрудничества с зарубежными аспирантурами в порядке закрепления своих позиций как важной политематической аспирантуры по вопросам устойчивого развития в Финляндии.

В сотрудничестве с Университетом Лапландии Арктический Центр проводит политематическую учебную программу высшего образования по арктическим наукам (*Arctic Studies Program – ASP*), включающую в себя программу по методике управления в Арктике и программу наук коренных народов. Программа ASP усилена за счёт создания сетей сотрудничества и развития своего учебного содержания как по линии Университета Лапландии, так и благодаря непрерывному вкладу со стороны выполняемых Арктическим Центром научных исследований. Программа ASP привлекает студентов из разных уголков мира, многие из которых становятся докторантами в проектах Арктического Центра. Работа аспирантов является важным вкладом в деятельность Арктического Центра.

6. РАСПРОСТРАНЕНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

В Арктическом Центре выработан приоритет предоставления, популяризации и визуализации результатов научной деятельности для принимающих решения инстанций, а также активных связей с Арктическим Советом, Баренцевым Советом, министерствами и заинтересованными инстанциями регионального и местного уровней.

Арктический Центр занимается распространением информации среди общественности с помощью своей великолепной Экспозиции Научного Центра,

Отдела по распространению научной информации (деятельность которого в значительной степени основана на Интернете), Арктической библиотеки (пользователями которой являются как учёные, так и широкая публика), публичных лекций и сотрудничества со школами. Арктический Центр предоставляет результаты арктических исследований как национальным, так и международным средствам массовой информации.

Деятельность Арктического Центра по распространению научно-исследовательской информации является конкретной реализацией принципов устойчивого развития, имеющих исключительную актуальность для стремительно меняющегося арктического региона.

7. ПОЛИТИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ

Арктический Центр будет продолжать свои исследования по линии оценки экологического, а также социального и стратегического воздействия, в особенности в Лапландии, арктических регионах России и в рамках Арктического Совета. В данном политическом контексте Арктический Центр будет и в дальнейшем развивать свою хорошо зарекомендовавшую себя практику исследований во взаимодействии с большим количеством участников.

Арктический Центр не только внимательно следит за работой Арктического Совета, но и принимает в этой работе активное участие. Это касается также Баренцева Евро-Арктического Совета и Политики Арктики и Северного Измерения Европейского Союза. В планировании своих исследований Арктический Центр принимает во внимание взгляды и позиции данных инстанций. Арктический Центр также участвует в работе международных арктических организаций, таких как Международный арктический научный комитет, Международная ассоциация общественных наук Арктики, Консорциум арктических исследований США, Программа ООН по окружающей среде UNEP/GRID-Arendal и Европейский полярный совет.

8. ГЕОГРАФИЯ, РЕАЛИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯМИ

Совокупность выполняемых Арктическим Центром исследований включает в себя Полярный север с особым акцентом на Фенноскандии и арктических регионах России. Центр также проводит исследования в Антарктике, Альпах и других территориях на высоких широтах и на больших высотах, а также в малонаселённых регионах. Предстоит дальнейшее укрепление связей со скандинавскими и североамериканскими сетями сотрудничества. Благодаря своей географической близости к России у Арктического Центра имеются давние традиции сотрудничества с российскими арктическими регионами.

В состав научного сообщества Арктического Центра входят на постоянной основе студенты, стажёры и молодые профессионалы, помощь которым предоставляется со стороны посещающих Центр старших научных сотрудников и студентов. Постоянные ключевые старшие должности и другой персонал играют жизненно важную роль в непрерывности и успехе миссии Арктического Центра. Для

выполнения данной миссии необходим также надлежащий офисный персонал. В интересах дальнейшего выполнения поставленных перед собой целей и задач Арктический Центр занимается сотрудничеством и взаимодействием в целях поддержания своей международной репутации. Поиск новых возможностей развития и продвижения карьеры осуществляется по линии сотрудничества и разделения должностей с другими университетами, научно-исследовательскими институтами и предприятиями.

9. ПРОБЛЕМЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И СФЕРЫ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

Арктический Центр занимается непрерывным развитием своих исследований и экспозиций в новых как научных, так и географических сферах. В то же время Арктический Центр хорошо осведомлён о неоднородности своей деятельности, а также о том, что идея деятельности Центра должна быть чёткой и ясной. Многофункциональность Арктического Центра является ресурсом, находящимся в активном использовании.

Центр будет продолжать поиски финансирования среди финских, скандинавских и европейских источников. Будут также прорабатываться и другие внешние источники финансирования.

Арктический Центр осведомлён о своих ограничениях, поэтому устойчивость его основных функций имеет приоритет над быстрым ростом. Арктический Центр сотрудничает с различными факультетами Университета Лапландии и оказывает им поддержку в их стремлении к интенсификации политематических исследований. Внутренняя конкуренция в рамках Арктического Центра является минимальной, что обеспечивает наличие интересной творческой атмосферы. Возможность разнообразия акцентов в работе позволяет поддерживать рабочую мотивацию на высоте.

10. КАЧЕСТВО

Арктический Центр нацелен на публикацию результатов научных исследований в профессиональных журналах высокого качественного уровня. Арктический Центр добивается успеха в получении внешнего финансирования в условиях ужесточающейся как национальной, так и международной конкуренции, что свидетельствует о высоком качестве его исследовательских программ. В данном контексте Центр выражает свою приверженность руководимому Университетом процессу обеспечения качества. Арктический Центр подвергает свою исследовательскую стратегию периодической переоценке.

ПРИЛОЖЕНИЕ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ:

Общие функционально-стратегические цели:

- Продукция Арктического Центра представляет ценность как для принимающих решения органов власти, так и для общественности.
- Арктический Центр внимательно следит за развитием потребностей компаний в целях готовности к привлечению внимания к актуальным арктическим исследованиям как части исследований, выполняемых по поручению частного сектора. С компаниями будут разрабатываться совместные проекты.
- Будет иметь место увеличение количества прикладных исследований и укрепление социально-экономической экспертизы.
- Исследовательские связи между Арктическим Центром и различными факультетами Университета Лапландии будут усиливаться благодаря совместным проектам, найму на работу и оказанию поддержки докторантам.
- Арктический Центр будет заниматься продвижением Северной Исследовательской Стратегии университетов Лапландии и Оулу.
- Арктический Центр установит приоритет высокого качества над быстрым ростом.
- Арктический Центр будет организовывать регулярные мероприятия по внешней оценке в целях наблюдения за уровнем качества своей работы.

Стратегические цели по линии научных исследований:

- Арктический Центр будет способствовать осуществлению научных исследований на различных уровнях от местного и регионального до национального и международного.
- Арктический Центр будет помещать результаты научных исследований в контекст глобальных дискуссий и научных теорий.
- Арктический Центр будет выполнять научные исследования в арктическом и антарктическом регионах, а также в аналогичных регионах, таких как Альпы, в целях получения материалов для сравнительных исследований в регионах за пределами полярных областей.
- Арктический Центр будет повышать интенсивность своих связей с российскими арктическими регионами, а также международными компаниями, функционирующими в российских арктических регионах, в целях установления и развития исследовательского сотрудничества. Российские исследователи будут приглашаться наряду с другими международными исследователями для работы в Арктическом Центре в качестве приглашённых специалистов.
- Арктический Центр публикует научные статьи в международных и профессиональных журналах.
- Выполняемые Арктическим Центром исследования обладают большой актуальностью для принимающих политические решения инстанций, что повлияет на дальнейшее увеличение объёма прикладных исследований.

Исследовательская группа по глобальным изменениям:

- Стремительный рост использования природных ресурсов для удовлетворения глобальных потребностей, а также климатические изменения являются факторами как текущих, так и прогнозируемых перемен в арктических регионах. Исследователи Арктического Центра будут продолжать вносить свой вклад во всеобъемлющую оценку влияния данных процессов на население (местное и коренное) и окружающую среду арктических регионов России, а также Лапландии, Баренцева региона и Северной Америки.
- Арктический Центр будет выполнять передовые научные исследования основных факторов и их механизмов поведения в полярном климатическом режиме посредством использования палеографического моделирования и показаний приборов в целях более точного прогнозирования климатических изменений на Земле.
- Арктический Центр будет нацелен на понимание взаимосвязи между важнейшими формами землепользования (использование природных ресурсов, туризм, лесоводство, скотоводство и охота) и региональным биологическим разнообразием и экологией.
- Арктический Центр будет заниматься выяснением воздействия ультрафиолетового излучения области В на северные экосистемы.

Исследовательская группа по устойчивому развитию:

- Нынешнее развитие ситуации в Арктике обусловило возникновение серьезной потребности в выполнении новых исследований по социальным, культурным и экономическим вопросам Арктики, понимание которых до сих пор является недостаточным. Арктический Центр будет поддерживать высокий уровень экспертизы в сфере общественных наук.
- Арктический Центр повысит интенсивность своих специальных исследований в сферах экономики, истории, культуры и искусства.
- Арктический Центр осведомлен о том, что наряду с коренным населением в Арктике проживает большинство местного некоренного населения, а также приезжего населения и их потомков вследствие интенсивной миграции и переездов. Арктический Центр будет продолжать свои исследования социального и культурного воздействия такого рода миграции и переездов, значения Севера для местного и приезжего населения, а также того значения, которое местное и приезжее население имеет для Севера.
- Арктический Центр сотрудничает с представителями арктических коренных народов и выполняет исследования по линии традиционных знаний и обычаев. Арктический Центр будет стремиться к установлению новых связей, в особенности с Саамским региональным центром образования в Инари, Саамским Университетским Колледжем в Каутокейно и институтом Гиеллагас Университета Оулу, а также Саамским Советом.
- Благодаря своему географическому местоположению, Арктический Центр в состоянии значительно улучшить свою экспертизу в области понимания того, каким образом местные жители могут быть вовлечены в работу

Центра не только как конечные пользователи результатов исследовательских проектов, но и посредством формирования, планирования и реализации этих проектов.

Исследовательская группа по экологическому законодательству и законодательству национальных меньшинств:

- Экономическая глобализация в сочетании с последствиями климатических изменений бросает вызов международным конвенциям и правовым системам в отношении соблюдения прав коренных народов Арктики и обеспечения устойчивого развития. Арктический Центр будет заниматься дальнейшим развитием своей экспертизы в области правовых исследований и придавать им более значительную международную известность.
- Совместно с различными факультетами Университета Лапландии будет заниматься дальнейшим развитием своей экспертизы в сфере саамского законодательства и российской правовой системы применительно к обширным регионам российской Арктики.

Стратегические цели в отношении образования:

- Арктический Центр будет расширять и усиливать сети сотрудничества, в частности, по линии докторантов, со всеми университетами, занимающимися арктическими исследованиями в Финляндии.
- Аспирантура Arktis будет расширять своё сотрудничество с другими финскими и международными университетами, а также поддерживать свои связи со своими партнёрами из Скандинавии и Аляски.
- Арктический Центр будет продолжать развитие Программы Арктических Исследований, в особенности в сотрудничестве с Программой Экологического Образования факультета общественных наук Университета Лапландии, а также с Саамским институтом образования в Инари и Университетом прикладных наук в Рованиеми. Арктический Центр будет заниматься активным продвижением данной программы среди студентов университетов Оулу, Хельсинки, Турку и Йёнсуу, а также на международном уровне.

Стратегические цели Арктического Центра, касающиеся распространения научной информации:

- В исследовательских проектах будет в полной мере использоваться платформа распространения научной информации Арктического Центра. В рамках исследовательских проектов на распространение информации будут отводиться средства, которые будут включены в заявку на предоставление финансирования.
- В связи с наличием определённого количества предназначенных для арктических специалистов Интернет-сайтов, Арктический Центр будет уделять больше внимания предоставлению услуг в Интернете профессиональным группам и органам власти, а также распространению в Интернете популярной информации для глобальных форумов. В этих целях

будет повышена интенсивность сотрудничества с такими инстанциями, как Программа ООН по окружающей среде UNEP/GRID-Arendal.

- Арктический Центр сделает информацию в Интернете более привлекательной и популярной с точки зрения её использования в школах и форумах за пределами Арктики.
- Арктический Центр регулярно организует публичные семинары на тему выполняемых им исследований, и эта деятельность будет продолжена. Арктический Центр организует встречи, конференции и семинары. Данный вид деятельности будет по-прежнему служить платформой для диалога с заинтересованными инстанциями, студентами и учёными.
- Арктический Центр будет увеличивать объёмы популярных печатных материалов и материалов в средствах массовой информации, рассказывающих о его научной работе.

Стратегические цели, касающиеся Экспозиции Научного Центра:

- Научный Центр сделает ещё более тесным своё сотрудничество с проектами исследователей в целях улучшения интеграции научных результатов в контекст популярных выставок и их экспонатов.
- Научный Центр будет внимательно следить за развитием и инновациями в сфере информационной технологии, которые могут способствовать распространению научной информации посредством экспозиций.
- Научный Центр будет нацеливаться на развитие неформального обучения, особых видов деятельности и услуг, предназначенных для семьи и школы.
- Научный Центр будет способствовать использованию выставочных помещений и оборудования местными деятелями.
- Научный Центр будет укреплять своё сотрудничество с факультетами искусства, дизайна и образования, а рабочая группа по экспозициям, со своей стороны, будет заниматься организацией курсов по планированию выставок, распространению научной информации и визуализации. Научный Центр будет также предоставлять свои помещения и оборудование для обучения студентов, а также в пользование тех отделов университета, которые выражают свою заинтересованность в организации экспозиций.
- Научный Центр установит приоритетный порядок международного сотрудничества и проектов в рамках существующей Европейской организации по научным, промышленным и технологическим выставкам ECSITE, в особенности по линии проектов, нацеленных на получение финансирования со стороны ЕС.
- Научный Центр будет заниматься развитием новых видов деятельности совместно с частным сектором, а также активно стремиться к сотрудничеству с потенциальными спонсорами.
- Арктический Центр повысит интенсивность выпуска кинофильмов и аудиовизуальных материалов по научным работам.

Стратегические цели по финансированию и другим ресурсам:

- Арктический Центр будет сохранять свою конкурентоспособность и поддерживать объёмы внешнего финансирования на высоком уровне, однако не будет стремиться к существенному увеличению объёмов внешнего

финансирования по сравнению с нынешним уровнем. В 2000-е годы годовые объёмы внешнего финансирования составили от 30 до 50 процентов всего бюджета Арктического Центра. Данный показатель значительно превышает средний 20-процентный уровень внешнего финансирования двадцати крупнейших и 18-процентный средний уровень девяти средних и малых финских научно-исследовательских институтов.

- Арктический Центр будет сохранять свою творческо-созидательную атмосферу и политику в отношении персонала, основанную на оказании ему всяческой поддержки. Высококачественные помещения и оборудование Арктического Центра будут продолжать привлекать профессионалов высочайшего уровня со всего мира к работе в Арктическом Центре.
- В настоящее время Арктический Центр располагает минимальным количеством базовых штатных ресурсов, обеспечивающим функционирование центра на высоком уровне. Важным с точки зрения обеспечения всех функций Центра является заполнение всех его позиций и должностей. Арктический Центр будет по-прежнему заботиться о том, чтобы все позиции и должности были заполнены.
- Арктический Центр будет повышать стабильность своего персонала, обеспечивая при этом гибкие условия для приглашённых на работу учёных.
- Арктический Центр занимается маркетингом своих помещений и оборудования, а также поиском финансирования для международных исследователей в порядке предоставления им возможности работать в качестве приглашённых специалистов. Исследователям Арктического Центра также активно предоставляются возможности осуществления международных визитов.
- В настоящее время Академия Финляндии является основным источником научно-исследовательского финансирования Арктического Центра. Академия призывает исследователей к поиску научно-исследовательских должностей. Больше внимания будет также уделяться как скандинавским, так и мировым источникам финансирования.
- Арктический Центр занимается поиском спонсорского финансирования и дотаций для своей деятельности по научным исследованиям и распространению научной информации.
- Арктический Центр будет поддерживать уровень своего международного сотрудничества, в особенности посредством реализации финансируемых извне исследовательских проектов. Арктический Центр стремится активно участвовать в проектах ЕС под руководством других учреждений, предоставляя при этом свои собственные предложения по их реализации.
- Арктический Центр будет активно заниматься поиском источников финансирования для аспирантов. Особое внимание будет уделено предоставлению имеющим докторскую степень студентам возможностей продолжения своей профессиональной карьеры.
- Арктический Центр учредит должности профессоров по совместным научным исследованиям, а также другие должности совместно с другими финскими университетами и научно-исследовательскими институтами, закрепив тем самым свои позиции связующего центра национальных и международных сетей сотрудничества.
- Арктический Центр будет разрабатывать совместные проекты в сотрудничестве с административными органами Лапландии, такими как

Государственное лесное ведомство и Региональный экологический центр Лапландии.

- Студентам будет предложено устанавливать такие контакты с компаниями, чтобы руководство в защите докторских диссертаций повысило вероятность их последующей занятости в выбранных ими сферах деятельности.
- Арктический Центр будет поощрять участие молодых исследователей и исследователей-женщин в семинарах и дискуссиях по разработке арктической научно-исследовательской политики.
- Арктический Центр будет обеспечивать трудовое благосостояние своего персонала в отличных рабочих помещениях центра Arktikum посредством ухода за зданием и его модернизации. Расположенное в непосредственной близости здание Государственного лесного ведомства предоставит обширные возможности сотрудничества по линии использования помещений и оборудования.